ruhestandsrede.de

Ihr Lieben,

wenn man 18 Jahre in einem Unternehmen verbringt, lernt man einiges über Zahlen – und noch viel mehr über Menschen.
Heute stehe ich hier als Karo, die Controllerin von 2007, die CFO von 2012, die Co-CEO von 2017.
Und die, die 2021 das Kulturwandel-Projekt „Einfach Besser“ ins Leben gerufen hat und 2023 unser CO2-Reporting konzernweit etabliert hat.
Aber vor allem stehe ich hier als Kollegin, die sehr dankbar ist.

Ich weiß noch, wie ich am ersten Tag dachte: „Transparenz, Fairness, Nachhaltigkeit – das kriegen wir hin.“
Und dann habe ich sehr schnell gemerkt: Ja, wir kriegen das hin – mit Pragmatismus, mit Humor und mit einem Team, das nicht wartet, bis jemand sagt, was möglich ist, sondern loslegt.

Apropos Humor:
Erinnert ihr euch an das All-Hands, als der Beamer streikte?
Wir haben die Quartalszahlen per Flipchart und Emojis erklärt.
Ich habe damals die Marge mit Feuer-Emoji markiert, was im Nachgang wohl mehr Meme-Potenzial hatte als gedacht.
Aber es war nicht nur lustig.
Die „Emoji-Bilanz“ hat tatsächlich geholfen, Zusammenhänge zu verstehen.
Vielleicht war das der Moment, in dem mir klar wurde: Transparenz ist nicht nur ein Wert – sie ist eine Sprache, die alle sprechen können.

Was bleibt?
Eine solide Bilanz, die nicht bei den Zahlen aufhört.
Schlankere Prozesse, die euch Luft zum Entscheiden lassen.
Eine offene Feedbackkultur mit regelmäßigen AMA-Sessions, in denen ihr

Erstellen eine eigene personalisierte Rede auf ruhestandsrede.de

unbequeme Fragen stellen konntet – und ich sie beantworten musste.
Und ja, ich habe die eine oder andere Antwort auch am nächsten Tag nochmal korrigiert. Transparenz eben.

Ich durfte in diesen Jahren mit euch wachsen.
Als Controllerin habe ich gelernt, hinzuschauen.
Als CFO, Verantwortung zu tragen.
Als Co-CEO, loszulassen – und den Raum zu halten, in dem andere wachsen können.
Und mit „Einfach Besser“ habe ich verstanden: Kultur verändert man nicht per PowerPoint, sondern durch viele kleine, ehrliche Entscheidungen.
Danke, dass ihr euch darauf eingelassen habt.
Danke, dass wir zusammen auch die unbequemen Themen angegangen sind – von CO2-Reporting bis „Wie sagen wir uns die Wahrheit, ohne uns zu verlieren?“

Wenn ich eines mitnehme, dann das:
Zahlen sind wichtig. Menschen sind wichtiger.
Und das gilt nicht nur in Präsentationen, sondern in jedem 1:1, in jeder Kaffeepause, in jeder Entscheidung, die nicht jeder sieht.

Ich freue mich auf meinen nächsten Lebensabschnitt.
Mehr Zeit für Urban Gardening – und ja, ich komme regelmäßig vorbei, um zu prüfen, ob die Tomaten hier noch die Wahrheit sagen.
Mehr Jazzpiano – das Mini-Klavier fürs Home-Office habt ihr mir ja schon in die Hände gedrückt, ich hoffe, die Nachbarn sind rhythmusfest.
Und mehr Streetfood-Touren – damit ich weiterhin weiß, was „Pragmatismus“ im echten Leben heißt: Erst probieren, dann urteilen.

Zu euch habe ich drei Wünsche:
Bewahrt euren Humor.
Zählt nicht nur die Zahlen, sondern auch die Menschen dahinter.
Und gießt bitte die Büro-Pflanzen weiter – sie hören zu. Glaubt mir, die wissen mehr über unsere Strategie als manche Excel.

Danke an jede und jeden Einzelnen von euch:

Erstellen eine eigene personalisierte Rede auf ruhestandsrede.de

An die, die mit mir nächtelang Forecasts gedreht haben.
An die, die „Einfach Besser“ nicht als Slogan, sondern als Haltung verstanden haben.
An die, die mir widersprochen haben – ihr habt mich besser gemacht.
Und an die stillen Heldinnen und Helden, ohne die hier gar nichts laufen würde.

Ich gehe nicht, weil etwas fehlt.
Ich gehe, weil so viel da ist.
Das ist der schönste Grund für einen Abschied.

Passt aufeinander auf.
Bleibt neugierig.
Und wenn ihr mich braucht – ich bin nie weit weg.
Spätestens im Gemeinschaftsgarten, wenn die ersten Samen, die ihr mir geschenkt habt, aufgehen.

Danke für alles.
Eure Karo.

Diese Rede wurde mit ruhestandsrede.de erstellt.
Beantworten Sie ein paar Fragen und generieren Sie Ihre eigene personalisierte Rede **jetzt** auf
ruhestandsrede.de