

Sehr geehrte Damen und Herren,
liebe Kolleginnen und Kollegen,
liebe Dr. Petra Lang,

schön, dass wir heute hier im Konferenzzentrum zusammengekommen sind, um jemanden zu feiern, der 18 Jahre lang dafür gesorgt hat, dass aus Zahlen Entscheidungen wurden – und aus Entscheidungen Ergebnisse.

Sie kamen 2006 zu uns, damals als Projektleiterin Controlling.
Das war die Zeit, in der Exceltabellen noch ausdrückensernst waren, Pivot-Tabellen als Zauberei galten – und Sie schon wussten, wie man mit drei Formeln die halbe Abteilung zum Staunen bringt.

2009 haben Sie dann das BI-Reporting aufgebaut.
Das war nicht einfach eine neue Datenbank und ein paar Berichte.
Das war der Moment, in dem Transparenz vom Schlagwort zum Arbeitsmodus wurde.
Auf einmal konnten wir in Meetings sagen: „Sekunde, ich zeige es Ihnen eben live“ – und es war keine Drohung, sondern eine Einladung.

2014 folgte die Beförderung zur Bereichsleiterin Finanzen.
Ab da hatten Sie nicht nur die Zahlen im Blick, sondern auch die Menschen dahinter.
Fairness war nie nur eine Haltung von Ihnen, sondern eine Praxis:
Wer gut war, bekam die Bühne.
Wer Hilfe brauchte, bekam Rückendeckung.
Und wer eine Idee hatte, bekam zunächst eine Frage: „Woran würden wir merken, dass sie funktioniert?“

2019 kam dann Ihr berühmtestes Projekt: die Einführung der rollierenden

Forecasts.

[Erstellen eine eigene personalisierte Rede auf ruhestandsrede.de](https://www.ruhestandsrede.de)

Und, ja, sie rollten wirklich – nicht nur im Quartal, sondern gedanklich durch die ganze Organisation.

Das hat uns Geschwindigkeit gegeben, ohne Hektik zu erzeugen.

Beweglichkeit ohne Theater.

Und es hat die Gespräche verändert: weniger Bauchgefühl, mehr Klarheit, und immer mit der Möglichkeit, Kurs zu korrigieren, bevor es teuer wird.

2022 starteten Sie Ihr Mentoring-Programm für Nachwuchsführungskräfte.

Das war typisch Sie: Statt über Fachkräftemangel zu reden, haben Sie Talente sichtbar gemacht.

Viele hier werden sich erinnern, wie Sie in Feedbackrunden nicht mit Titeln, sondern mit Taten gearbeitet haben.

„Führen heißt, die nächste Führung zu ermöglichen“, haben Sie oft gesagt.

Ihre Mentees stehen heute in Verantwortung – und, ehrlich gesagt, das ist eines der besten Vermächtnisse, die man hinterlassen kann.

Wer mit Ihnen gearbeitet hat, kennt Ihre Prinzipien.

Transparenz in Zahlen – nicht, um zu kontrollieren, sondern um zu klären.

Fairness – nicht als Nettigkeit, sondern als Basis von Leistung.

Förderung junger Talente – nicht als Projekt, sondern als Dauerauftrag.

Und Humor – besonders in Meetings mit zu vielen Folien.

Apropos Folien.

Eine Szene bleibt unvergessen.

Krisensitzung, volle Hütte, Sie steigen mit 42 Folien ein.

Nach der dritten Folie verabschiedet sich der Beamer – Totalausfall.

Sie schauen ins Plenum, lächeln und sagen trocken:

„Perfekt, wir sind bei der Quintessenz angekommen.“

Dann gehen Sie zum Whiteboard, zeichnen drei Kästen, zwei Pfeile, eine Ampel – und in zehn Minuten war klar, was zu tun ist.

Kein Drama, keine Schuldzuweisungen, nur Struktur, Klarheit, Entscheidung.

Da stand sie wieder, unsere Excel-Queen – nur eben ohne Excel.

Sie haben uns gezeigt, dass Zahlen nicht nüchtern sein müssen.

[Erstellen eine eigene personalisierte Rede auf ruhestandsrede.de](https://www.ruhestandsrede.de)

Sie können lebendig werden, wenn sie eine Geschichte erzählen.

Und Sie haben uns beigebracht, dass Führung nicht darin besteht, alles zu wissen,

sondern darin, die richtigen Fragen zu stellen, wenn alle anderen schon Antworten verteidigen.

Was Sie besonders auszeichnete, war diese Mischung aus Präzision und Menschlichkeit.

Sie konnten ein Budget seziergenau auseinandernehmen und im selben Atemzug fragen:

„Wie geht's dem Team damit?“

Und wenn in einem Meeting die Folienlawine drohte, war Ihr Humor der Rettungsanker:

„Wir sind auf Folie 57 von 24 – ich sehe, wir sind sehr ambitioniert.“

Danach wurde es meistens kürzer – und besser.

Außerhalb der Zahlenwelt gab und gibt es die Petra Lang, die am Wochenende Rennrad fährt.

Nicht im Kreis, sondern mit Ziel.

Gerne gegen den Wind, einfach, weil es besser für die Form ist – sagen Sie.

Und abends dann Krimi-Leserunden:

Wer einmal erlebt hat, wie Sie einen Plot auseinandernehmen, weiß, warum Ihnen bei Budgetlücken nichts entgeht.

Und dann ist da noch das Sauerteigbrot.

Jeder Starter hat einen Namen, jeder Laib seine Geschichte.

Ich glaube, wir alle wären nicht überrascht, wenn einer Ihrer Teige eine Exceltabelle neben sich liegen hätte – mit Hydratation, Garezeit und Forecast für die Kruste.

Heute verabschieden wir Sie in den Ruhestand.

Ein Wort, das bei Ihnen irgendwie nicht passt.

Denn Ruhe war nie Ihr Antrieb – Sinn schon.

Ich bin sicher: Sie werden weiter Projekte haben.

Sie werden weiter Menschen zusammenbringen.
Erstellen eine eigene personalisierte Rede auf ruhestandsrede.de

Nur diesmal ohne Monatsabschluss.

Wir wollen uns bedanken.

Bei der Bereichsleiterin, die uns durch stürmische Jahre geführt hat.

Bei der Kollegin, die immer ansprechbar war – auch wenn es nur um die Frage ging, ob Folie 13 wirklich nötig ist.

Bei der Mentorin, die Türen geöffnet hat, ohne es laut zu sagen.

Und bei der Excel-Queen, die gezeigt hat, dass Formeln freundlich sein können.

Danke an Ihr Team im Controlling und in den Finanzen, das mitgezogen, mitgedacht, mitgekämpft hat.

Sie haben viel bewegt – zusammen.

Und ja, wir ahnen, dass heute noch eine kleine Überraschung auf Sie wartet.

Ich sage nur so viel: Wenn ein Team seine Zahlen in Töne übersetzt, ist das selten ein Zufall.

Oder, um es deutlich zu sagen: Der geheime Abschiedssong ist bereit.

Wir sind es auch.

Für Ihren neuen Lebensabschnitt wünschen wir Ihnen Rückenwind statt Gegenwind – auf dem Rad wie im Leben.

Mögen Ihre Brote perfekt aufgehen, auch wenn der Zeitplan es mal nicht tut.

Mögen To-do-Listen kürzer und Spaziergänge länger werden.

Und mögen die Krimis spannend bleiben – im Buch, nicht im Alltag.

Bleiben Sie, wie Sie sind: klar im Blick, leise im Ton, wirksam in der Sache.

Und wenn Sie uns doch einmal vermissen sollten – wir haben noch Forecasts, die gerne rollen.

Sie wissen ja, wo das Whiteboard hängt.

Liebe Dr. Lang,

von Herzen danke.

Für 18 Jahre Haltung, Humor und Handschrift.

Wir wünschen Ihnen einen Ruhestand, der sich genau richtig anfühlt:

leicht, lebendig, und mit genügend Spielraum für schöne Umwege.

[Erstellen eine eigene personalisierte Rede auf ruhestandsrede.de](#)

Alles Gute – und jetzt bitte anschnallen:

Die Excel-Queen fährt raus aus der Kurve und geradewegs in die Freiheit.

Mit Rückenwind.

Diese Rede wurde mit ruhestandsrede.de erstellt. Beantworten Sie ein paar Fragen und generieren Sie Ihre eigene personalisierte Rede jetzt auf ruhestandsrede.de

Erstellen eine eigene personalisierte Rede auf ruhestandsrede.de