

Sehr geehrte Frau Dr. Vogel,  
sehr geehrte Damen und Herren,

heute verabschieden wir eine Führungskraft, die unsere Organisation über drei Jahrzehnte geprägt hat.

Seit 1996 sind Sie, Frau Dr. Vogel, ein fester Anker dieses Hauses.

Sie starteten als Projektleiterin,  
übernahmen 2003 die Abteilungsleitung Qualitätsmanagement,  
2007 hätten viele schon von einem Höhepunkt gesprochen – doch 2012 folgte  
die Bereichsleitung Operations,  
und 2016 der Aufbau unseres standortübergreifenden  
Verbesserungsprogramms, das bis heute wirkt.

Diese Stationen lesen sich nüchtern.

In der täglichen Arbeit bedeuteten sie: klare Maßstäbe, verlässliche  
Entscheidungen, sichtbare Ergebnisse.

Wer mit Ihnen gearbeitet hat, weiß: Exzellenz, Integrität und Verbindlichkeit  
waren keine Schlagworte.

Sie waren Haltung.

Und Sie hatten stets den Blick für Menschen.

Viele unserer heutigen Leistungsträgerinnen und Leistungsträger nennen Ihr  
Mentoring als Schlüsselmoment ihrer eigenen Entwicklung.

Sie haben gefördert, gefordert – und zugetraut.

Besonders präsent ist mir eine Szene:

Bei einer wichtigen Audit-Präsentation fiel plötzlich die Technik aus.

Keine Projektion, kein Ton.

Sie blätterten ruhig einen Stapel gedruckter Charts auf, griffen zum Flipchart  
und führten die Prüfung mit klarer Argumentation und sauberer Struktur zu

einem Erfolg. [Erstellen eine eigene personalisierte Rede auf ruhestandsrede.de](https://ruhestandsrede.de)

Am Ende gab es Lob der Auditoren – nicht trotz, sondern wegen der Souveränität, mit der Sie die Situation gemeistert haben.

Das war typisch Sie: vorbereitet, pragmatisch, überzeugend.

Hinter all dem stand eine Disziplin, die Sie nie zur Schau gestellt haben.

Und eine Begeisterung, die ansteckend war.

Ob es um Kennzahlen, Prozesse oder Menschen ging – Sie wollten Substanz, keine Show.

Dafür sind wir Ihnen dankbar.

Dass Sie nun in den Ruhestand gehen, bedeutet für uns Veränderung – für Sie ein neuer, verdienter Abschnitt.

Wir wünschen Ihnen Gesundheit,

Muße für Kammermusik und Ihr Cello,

Zeit für Museumsbesuche und Städtereisen,

und viele ruhige Stunden im Garten bei Ihren Bienen.

Ich bin sicher: Ihre Neugier und Ihr Sinn für Qualität werden Sie auch dort begleiten – vielleicht nicht mehr in Projektsprints, aber im besten Tempo Ihres eigenen Taktes.

Im Namen aller Kolleginnen und Kollegen danke ich Ihnen für 30 Jahre Vertrauen, Klarheit und Führung.

Für die Geduld in schwierigen Phasen.

Für Entscheidungen, die getragen haben.

Wir freuen uns, Sie gleich um 15:00 Uhr im Atrium zu verabschieden.

Im Anschluss überreichen wir Ihnen als kleines Zeichen unseres Respekts und unserer Verbundenheit einen von der Belegschaft signierten Bildband.

Möge er Sie auf Ihren Wegen begleiten – als Erinnerung an gemeinsam Erreichtes und als Einladung, Neues zu entdecken.

Alles Gute, Frau Dr. Vogel.

Und vielen Dank.

Diese Rede wurde mit [ruhestandsrede.de](https://www.ruhestandsrede.de) erstellt. Beantworten Sie ein paar Fragen und generieren Sie Ihre eigene personalisierte Rede jetzt auf [ruhestandsrede.de](https://www.ruhestandsrede.de)

Erstellen eine eigene personalisierte Rede auf [ruhestandsrede.de](https://ruhestandsrede.de)